

## لجنة البرنامج والميزانية

الدورة الأربعون

فيينا، 10-11 حزيران/يونيه 2024

البند 3 (أ) من جدول الأعمال المؤقت

الإدارة الرامية إلى تحقيق النتائج: معلومات محدثة

عن تنفيذ الإطار البرنامجي المتوسط الأجل، 2022-2025

## مجلس التنمية الصناعية

الدورة الثانية والخمسون

فيينا، 25-27 تشرين الثاني/نوفمبر 2024

الإدارة الرامية إلى تحقيق النتائج: معلومات محدثة عن تنفيذ الإطار البرنامجي  
المتوسط الأجل، 2022-2025

تقرير من المدير العام

يستعرض هذا التقرير الإطار البرنامجي المتوسط الأجل الحالي للفترة 2022-2025، الذي يتزامن مع ولاية المدير العام الثامن لليونيدو، مع التركيز بوجه خاص على جمع البيانات ورصد النتائج وفقا للوثيقة IDB.49/8. ويتضمن استعراضا للدروس الرئيسية المستفادة خلال فترة السنتين 2022-2023 وكيفية الاستفادة منها في إعداد الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2026-2029، الذي سيقدم إلى أجهزة تقرير السياسات في اليونيدو في عام 2025.

وينظر هذا التحديث أيضا في المداورات الاستراتيجية والبرنامجية الداخلية والتوصيات التي قدمها مراجع الحسابات الخارجي (IDB.47/3، الفقرة 173 (ج)) والنتائج التي توصلت إليها أجهزة تقرير السياسات في اليونيدو في عام 2023.

## أولا- معلومات أساسية

1- تقدم هذه الوثيقة معلومات محدثة عن تنفيذ الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 (IDB.49/8)، الذي يوفر إرشادات استراتيجية لعمل المنظمة، بسبل منها استخدامه في وضع البرنامج والميزانيتين 2022-2023 و2024-2025. ويجسد هذا التقرير تطور أولويات اليونيدو وإطار إدارة النتائج في سياق عملية الإصلاح وإدارة التغيير في المنظمة. ولا تزال أولويات المدير العام الثامن ذات صلة بمجالات تركيز الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2022-2025 ومنتاسبة للغاية معها. بيد أنها تحتاج إلى مزيد من البلورة

لأغراض الاستدامة، لم تُطبع هذه الوثيقة. ويرجى من أعضاء الوفود التكرم بالرجوع إلى الصيغ الإلكترونية لجميع الوثائق.



الرجاء إعادة استعمال الورق



من حيث الإدارة القائمة على النتائج والإطار المتكامل للنتائج والأداء في المنظمة (GC.18/CRP.4)، لا سيما في الطريقة التي ترصد بها المنظمة أداءها وتقدم تقارير عن نتائجها في السنوات المقبلة.

2- وفي سياق جهود الإصلاح الجارية، واصلت اليونيدو تحسين تركيزها على ضمان الجودة والمساءلة. وبذلك، عززت المنظمة الخطوات المتخذة في السنوات الأخيرة لمعالجة توصيات مراجع الحسابات الخارجي ومكتب التقييم والرقابة الداخلية واللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة والدول الأعضاء.

## ثانياً - الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء وجولة الإبلاغ عن النتائج في اليونيدو

3- يمثل الإبلاغ عن النتائج لعام 2023، الذي اكتمل في نهاية الربع الأول من عام 2024، الجولة الأولى من عملية الإبلاغ في اليونيدو المستندة إلى الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء. ويعرض تقرير اليونيدو السنوي لعام 2023 التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف الواردة في البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 والنتائج المحققة في السنة الثانية من فترة السنتين.

4- وفي فترة السنتين 2022-2023، تجاوزت اليونيدو أهدافها على صعيد معظم المؤشرات المختارة في جميع مجالات النتائج الخمسة. وثبت أن معظم المؤشرات الواردة في الإطار وثيقة الصلة بوجه عام، حيث كانت البيانات المجمعة متسقة وتوفر معلومات مفيدة عن إنجازات اليونيدو في مجال النتائج المحددة. وتبين أن بعض المؤشرات، مثل عدد السياسات والاستراتيجيات الصناعية في إطار مجال النتائج 1، أو حجم الاستثمارات الإضافية المحشودة في إطار مجال النتائج 2، أو الممارسات الإدارية المحسنة في المنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم في إطار مجال النتائج 3، أوثق صلة من غيرها فيما يخص الإبلاغ عن إنجازات المنظمة.

5- ومع تطور تجربة اليونيدو وخبرتها في مجال الإدارة القائمة على النتائج، أصبح الإبلاغ عن النتائج، شيئاً فشيئاً، أكثر اكتمالاً. ونتيجة لذلك، طرأ تحسن على جودة البيانات التي تجمع وتبلغ إلى الدول الأعضاء. غير أن القيود المتعلقة بالميزانية شكلت تحدياً للتحقق من البيانات وتقييم الأثر.

## ثالثاً - التبعات البنوية

6- ستكون الدروس المستفادة من تنفيذ البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 مفيدة في تنفيذ برنامج وميزانيتي الفترة 2024-2025، وكذلك في وضع الإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2026-2029 ووثائق البرنامج والميزانيتين اللاحقة.

7- وقد استُقي الكثير من المعلومات فيما يتعلق بعملية تحديد الأهداف، ولا سيما فيما يتعلق بمؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء المدرجة في البرنامج والميزانيتين للفترة 2022-2023 و2024-2025، التي تستفيد من إنجازات برامج التعاون التقني التي تنفذها المنظمة، مثل تلك المتعلقة بمجالات النتائج 1 و2 و3. واستندت الأهداف المختارة لهذه المؤشرات إلى حد بعيد إلى توقعات الإنجازات التي تحققت في عام 2019، وهي مرحلة مبكرة من تنفيذ الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء. ومن الواضح الآن أن الإنجازات التي تحققت لم تُعط قدرها الحقيقي بسبب التدني النسبي في مدى اكتمال الإبلاغ. وقد أدى هذا الوضع بدوره إلى اختيار أهداف متحفظة نسبياً لفترة السنتين 2022-2023 مما أدى إلى تسجيل مستويات مرتفعة جداً من الإنجازات مقارنة بالنسب المحددة للأهداف، حيث تجاوزت الإنجازات في بعض الحالات الهدف بمقدار الضعفين أو أكثر. ومن الواضح أن المؤشرات المتعلقة بمجالتي النتائج 4 و5 كانت أقل تأثراً بهذه المشكلة، لأن خطوط الأساس مستمدة من بيانات داخلية يسهل على اليونيدو ضمان جودتها.

- 8- واستند اختيار الأهداف المحددة في البرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025 إلى بيانات أساسية محسنة إلى حد كبير. وقد تحقق ذلك من خلال العمل المكثف داخليا مع الإدارة العليا والمتوسطة ومع مديري المشاريع من أجل تعزيز جودة البيانات في مراحل تحديد الأهداف والإبلاغ عن النتائج على حد سواء.
- 9- وفي فترة السنتين الماضية، وضعت اليونيدو تدابير تنظيمية لتعزيز قدرتها على رصد النتائج وإبراز الإجراءات التصحيحية لضمان الاتساق بين النتائج المحققة والأهداف المحددة. وإضافة إلى ذلك، عُزِزَ إطار المساءلة في المنظمة في جميع المديریات بإنشاء وحدة تنظيمية مكرسة لضمان مستويات مقبولة من جودة البيانات التي تبلغ عنها اليونيدو، حيث تقدم تقارير عن جودة البيانات بانتظام إلى الإدارة العليا.
- 10- وجرّبت وعُملت بروتوكولات لضمان جودة البيانات، ولا سيما فيما يتعلق باكتمالها وموثوقيتها وحسن توقيتها. وقُدّمت دورات تدريبية للموظفين على نحو مخصص ومقرر مسبقاً، مع تعمّد التركيز على الموظفين المستجدين. وحضر هذه الدورات في عام 2023 العديد من المشاركين في كل من مقر اليونيدو ومكاتبها الميدانية. وسيتواصل عقد هذه الجلسات في عام 2024 لتلبية زيادة الطلب على هذه الدورات التدريبية. وجرى أيضاً زيادة تنقيح وبلورة تعاريف المؤشرات المدرجة في الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء لضمان دقة البيانات.
- 11- وعلى نحو ما أوصى به التقييم المستقل الذي أجراه مكتب التقييم والرقابة الداخلية للإطار البرنامجي المتوسط الأجل للفترة 2018-2021، ستسعى اليونيدو إلى زيادة تعزيز دور الأطر البرنامجية المتوسطة الأجل وإلى تكريس الأطر المستقبلية بوصفها أداة توجيهية استراتيجية مركزية وخرطة طريق للمنظمة. ومن شأن ذلك أن يضمن استمرار الأخذ بوثائق البرنامج والميزانيتين بوصفها آلية تشغيلية لتنفيذ الأطر البرنامجية المتوسطة الأجل لفترات السنتين. ويستدعي تحقيق ذلك من الدول الأعضاء توفير الدعم الكامل والتوجيه الموضوعي في وضع الأطر البرنامجية المتوسطة الأجل المقبلة.

## رابعاً - نظرة استشرافية

- 12- تتيح عملية وضع إطار برنامجي متوسط الأجل جديد للمنظمة فرصة الانتفاع من الدروس المستفادة من تنفيذ البرنامج والميزانيتين لفترتي السنتين 2022-2023 و2024-2025. وسيكون من المفيد أيضاً التعاون على نحو أكثر موضوعية مع الدول الأعضاء بشأن الإطار البرنامجي المتوسط الأجل.
- 13- وقد استُقيت مؤشرات النتائج الحالية كما ترد في الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء للبرنامج والميزانيتين للفترة 2024-2025، لكن قد يتعين وضع مجموعة جديدة أو تكميلية من المؤشرات. ومن المرجح أن يلزم وضع تلك المؤشرات لقياس التقدم المحرز في الإصلاحات وضمان دقتها، لا سيما مع تحرك المنظمة نحو تحقيق الأولويات الاستراتيجية التي حددها المدير العام.
- 14- وتماشياً مع هذا المنظور وفيما يتعلق بوظائف المنظمة التي لا تتصل مباشرة بالتعاون التقني، مثل أدوارها في عقد الاجتماعات وإسداء المشورة السياساتية، من المفيد توسيع مؤشرات الإطار المتكامل بشأن النتائج والأداء على نحو يسمح بتتبع أداء اليونيدو البرنامجي بفعالية، على صعد منها القطري والإقليمي. وسيعزز ذلك أيضاً مكانة المنظمة عالمياً ومساهمتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- 15- وقد يتعين أيضاً زيادة النهوض بالقدرات الداخلية، لا سيما بالنظر إلى وجود حاجة ماسة لتقييم النتائج الطويلة الأجل التي تحقّقها المنظمة وأثرها الإنمائي، لا سيما بالنسبة لمشاريعها الممولة من خارج الميزانية.
- 16- وتعكف اليونيدو حالياً على استكشاف حل برمجيّاتي مجدٍ لمعالجة الثغرات التي تحول دون تحقيق شمول كامل البيانات، ولدعم جهود تحسين مواءمة برامج المنظمة الخاصة بالتخطيط المركزي للموارد، التي مضى عليها الآن أكثر من عقد من الزمان، مع مبادئ الإدارة القائمة على النتائج.

## خامسا - الإجراء المطلوب من اللجنة اتخاذه

17- لعل اللجنة تود أن تحيط علما بالمعلومات الواردة في هذه الوثيقة.

---